

---

## SUD-OUEST DE L'OCÉAN INDIEN - INDIANOCÉANIE

Comores, Madagascar, Maurice, Mayotte, La Réunion et Seychelles

(English version below)

---

1

### ETUDE D'IMPACT ET DE DEPENDANCES DES ENTREPRISES DE SECTEURS PRIORITAIRES SUR LA BIODIVERSITE DU SUD-OUEST DE L'OCEAN INDIEN

#### PREAMBULE

Cap Business Océan Indien est un acteur clé de la coopération économique régionale. L'association de droit mauricien est enregistrée sous l'appellation Union des Chambres de Commerce et d'Industrie de l'océan Indien (UCCIOI). Créée en 2005, l'association regroupe les chambres de commerce et d'industrie ainsi que des organisations professionnelles des Comores, de Madagascar, de Maurice, de Mayotte, de La Réunion, et des Seychelles. Elle est aujourd'hui le porte-parole du secteur privé de la région sur de nombreux dossiers relatifs aux enjeux communs aux territoires de la zone. Sur la base de sa Feuille de Route 2021-2026, l'association entend désormais renforcer son action vers la mise en œuvre de solutions régionales plus justes, durables et résilientes. Dans sa feuille de route, l'association a fait de la biodiversité un axe transversal qui guidera toutes ses actions au cours des cinq prochaines années. C'est ce qui l'a conduite à signer, en mai 2022, une convention de financement avec Expertise France dans le cadre du programme régional Varuna. Elle compte utiliser une partie de ces fonds pour la réalisation d'une étude sur l'impact et la dépendance des entreprises de secteurs prioritaires sur la biodiversité dans la région du sud-ouest de l'océan Indien.

#### CONTEXTE DE LA CONSULTATION

Les îles du sud-ouest de l'océan Indien forment un des points chauds de biodiversité mondiale, abritant divers types d'écosystèmes marins et terrestres et des ensembles uniques de flore et de faune avec un haut niveau d'endémisme. Outre leur importance pour la conservation, la biodiversité unique de la région est une ressource importante qui soutient les moyens de subsistance locaux et le développement économique, par exemple grâce aux activités de pêche et de tourisme. On parle ainsi de « capital naturel ». Cependant, la région souffre également de défis environnementaux et sociaux pressants qui menacent ces ressources naturelles, les moyens de subsistance et les options de développement.

La dégradation et la perte croissantes de la biodiversité dans la région sont principalement causées par les activités humaines, y compris les activités économiques qui contribuent aux cinq principales causes de l'érosion la biodiversité : 1) le changement climatique, 2) la pollution des sols, de l'eau et de l'air, 3) le changement d'usage des terres et de la mer, 4) la surexploitation des ressources naturelles et 5) la propagation des espèces exotiques envahissantes. Alors que les entreprises peuvent directement ou indirectement avoir un impact sur la biodiversité, nombre d'entre elles dépendent également des services et des produits que la nature fournit. Pour les îles de l'océan Indien, par exemple, des populations de poissons en bonne santé, des terres productives et des paysages et écosystèmes naturels pittoresques tels que les récifs coralliens sont tous des atouts naturels essentiels qui soutiennent et alimentent des secteurs économiques clés tels que l'agriculture, la pêche



et le tourisme.

2

Cette dépendance vis-à-vis des atouts naturels implique que la crise de la biodiversité est aussi une crise pour les entreprises. Alors que la biodiversité continue de décliner à un rythme alarmant, les entreprises peuvent être confrontées à des risques opérationnels importants tels que la rareté et la hausse des coûts des matières premières. La perte d'infrastructures naturelles essentielles telles que les zones humides qui offrent une protection contre les inondations peut également contribuer à perturber davantage les entreprises en cas de catastrophe. En raison de leur impact direct sur la biodiversité, les entreprises peuvent également être confrontées à des risques réglementaires, juridiques et de réputation.

Dans le contexte de la reprise post-covid et des risques croissants liés au changement climatique, qui à leur tour exacerbent également la vulnérabilité des entreprises qui résulte de la dégradation de la biodiversité, il y a un sentiment d'urgence pour une intégration à grande échelle de la biodiversité dans les secteurs économiques clés. La transition vers des modèles économiques durables et régénérateurs est non seulement une étape critique mais une condition *sine qua non* pour une croissance et une résilience économiques en continue.

Cap Business Océan Indien se positionne comme un catalyseur pour faciliter cette transition écologique. En 2021, elle s'est doté d'une feuille de route<sup>1</sup> pour rassembler les acteurs afin d'identifier les enjeux communs, participer à la recherche de solutions et accompagner les porteurs de projet.

La Feuille de Route 2021- 2026 de l'association est construite sur 5 secteurs d'activités prioritaires et 4 marqueurs transversaux :

Secteurs prioritaires	Marqueurs transversaux
Tourisme durable	Inclusion
Energie et construction	Economie circulaire
Economie bleue collaborative	Biodiversité
Agriculture et agro-industrie	Stratégie bas-carbone
Connectivité	

La biodiversité étant un axe transversal qui guidera les actions de l'association au cours des années à venir, c'est ce qui l'a conduit à signer, en mai 2022, une convention de financement avec Expertise France dans le cadre du programme régional Varuna qui a pour ambition de contribuer à lutter contre l'érosion de la biodiversité de la région sud-ouest de l'océan Indien, au bénéfice de ses habitants.

Avec ces fonds, Cap Business Océan Indien finance la mise en œuvre du projet Business for Biodiversity (B4B) dans les six territoires de la région jusqu'en 2025 pour atteindre les résultats suivants :

1. Les acteurs économiques au niveau de la région échangent et sont sensibilisés sur les enjeux de la biodiversité et le capital naturel
2. La capacité des entreprises à mesurer leur impact sur la biodiversité et à intégrer les enjeux du capital naturel dans leur pilotage est renforcée

<sup>1</sup> [La Feuille de Route 2021- 2026 de Cap Business Océan Indien est accessible en ligne](#)



## BESOINS DE LA CONSULTATION

Le présent appel à manifestation d'intérêt porte sur la réalisation d'une étude dans la région représentée par les 6 territoires au sein du périmètre de l'association : Comores, Madagascar, Maurice, Mayotte, La Réunion et Seychelles pour réaliser :

3

1. Une cartographie des moteurs d'érosion de la biodiversité dans la région ciblée et les liens avec les secteurs économiques prioritaires identifiés par Cap Business Océan Indien dans sa feuille de route.
2. Une analyse de l'impact des entreprises des secteurs du tourisme et de l'agriculture sur la biodiversité des îles du sud-ouest de l'océan Indien
3. Une analyse sur la dépendance des entreprises des secteurs du tourisme et de l'agriculture à la biodiversité
4. Une analyse critique des résultats des objectifs ci-dessus pour présenter un ensemble de recommandations et de lignes directrices pratiques pour consolider les efforts de Cap Business Océan Indien dans la conception, la mise en œuvre et le suivi d'interventions favorisant l'intégration des enjeux de biodiversité dans les activités économiques dans la région

Il s'agira dans un premier temps de faire un inventaire non exhaustif et une revue des documentations et des bases de données clés liées à l'état de la biodiversité et aux moteurs d'érosion dans les différents territoires. Ensuite, il s'agira de développer un profil sous forme de "fiche technique" pour chaque territoire résumant les principaux moteurs directs et indirects qui contribuent à l'érosion de la biodiversité et les liens avec les activités et secteurs économiques prioritaires identifiés par Cap Business Océan Indien. Cette étape permettra d'identifier les grands enjeux communs pour les différents territoires ainsi que les différences.

Pour les analyses d'impact et de dépendance, il est demandé de proposer et d'utiliser une combinaison de méthodes incluant une analyse bibliographique de la littérature scientifique, des entretiens et 'focus group' avec des chercheurs, praticiens de la conservation et d'un échantillon de chefs d'entreprises du secteur du tourisme et de l'agriculture. L'approche pour identifier ces entreprises ainsi que la méthode à utiliser pour avoir un échantillon représentatif de la région sera co-construite avec l'équipe de Cap Business Océan Indien.

Avec comme objectif premier la production de connaissance, cette étude devra fournir à Cap Business Océan Indien des éléments de connaissances pour la promotion de l'agenda régional de Cap Business Océan Indien en faveur de la biodiversité et d'un développement économique durable. Plus spécifiquement, pour l'objectif spécifique quatre, il s'agira de proposer des recommandations pragmatiques pour :

1. Cadrer l'animation de plateformes de dialogue public-privé portant sur l'engagement des entreprises dans la préservation de la biodiversité
2. Inciter les entreprises à fort potentiel d'impact à agir en faveur de la biodiversité



3. Enrichir des activités de renforcement de capacités au sein des entreprises pour faciliter l'intégration des enjeux de biodiversité dans les prises de décisions opérationnelles
4. Faciliter l'accompagnement d'entreprises afin qu'elles puissent planifier et faire le suivi de leurs 'performances biodiversité'

4

La prestation globale est attendue sur une durée de 12 mois maximum à partir de Décembre 2023. Le taux de charge de la prestation est estimé à 100 jour/homme

NB : Ces informations ne remplacent pas le cahier des charges complet qui sera envoyé aux candidats retenus.

## **CRITERES DE SELECTION DES CANDIDATURES**

Les candidatures seront retenues sur la base des critères suivants :

- Compétences reconnues et expériences d'analyses sur la biodiversité et d'analyses économiques.
- Connaissance du contexte régional océan Indien, notamment ses enjeux économiques, sociaux et environnementaux.
- Bonne maîtrise des enjeux liés aux questions biodiversité et son intégration dans le secteur privé.
- Connaissance des stratégies et outils pour l'intégration des enjeux de biodiversité dans les secteurs économiques et la mesure de leur impact/empreinte.
- Adéquation des moyens humains et techniques avec les objectifs fixés.
- Montée en compétences de l'expertise régionale sur ce type de prestations par la constitution de groupements en s'appuyant sur des relais locaux. Une attention particulière sera donnée aux synergies d'expertise pour un plus fort impact de coopération régionale. Cela permettra aussi de limiter les déplacements en avion pour réaliser la prestation.
- Une excellente maîtrise orale et écrite du français et de l'anglais.

La mise en place d'un Plan d'Actions Genre systémique au sein du bureau d'étude ou tout autre type d'activités en faveur de la promotion de l'égalité professionnelle femme-homme accordera un avantage aux candidatures.

## **DOCUMENTS POUR JUGER LA QUALITE DE LA CANDIDATURE**

Les candidats intéressés sont invités à communiquer un fichier PDF ne dépassant pas 50 pages pour décrire leur bureau d'études et permettre de l'évaluer leur candidature par rapport à chacun des critères mentionnés ci-dessus.



## CONFIDENTIALITE

Toute information concernant Cap Business Océan Indien dans ce document ou fournie séparément (dossiers d'appel d'offres, etc) doit être traitée de façon strictement confidentielle par le prestataire. Ce dernier accepte de ne divulguer ou publier aucune information relative à cet appel. De la même façon, tout document fourni par le prestataire sera considéré comme confidentiel.

5

## MODALITES DE REPONSE

L'UCCIIOI/Cap Business Océan Indien invite les candidats à manifester leur intérêt à fournir les Services décrits ci-dessus. Cet Appel à Manifestations d'Intérêt s'adresse aux bureaux d'études.

Les critères d'éligibilité à un financement de l'AFD sont spécifiés à l'Article 1.3 des "Directives pour la Passation des Marchés financés par l'AFD dans les États étrangers", disponibles en ligne sur le site internet de l'AFD : <http://www.afd.fr>.

Les candidats ne peuvent soumettre qu'une seule candidature en leur nom propre ou en Groupement. Si un candidat (y compris le membre d'un groupement) soumet ou participe à plusieurs candidatures, celles-ci seront éliminées. En revanche, un même sous-traitant peut participer à plusieurs candidatures.

Si le candidat est constitué en groupement, la manifestation d'intérêt doit inclure :

– une copie de l'accord de groupement conclu par l'ensemble de ses membres,

ou

– une lettre d'intention de constituer un groupement, signée par tous ses membres et accompagnée d'une copie de l'accord de groupement proposé.

En l'absence de ce document, les autres membres seront considérés comme sous-traitants.

Toute candidature ne répondant pas à ces exigences sera automatiquement écartée.

L'UCCIIOI/Cap Business Océan Indien dressera une liste restreinte de six (6) candidats maximum. Tous seront présélectionnés sur la base de leur dossier. Ces derniers recevront la demande de propositions pour la réalisation des services requis.

**Les manifestations d'intérêt doivent être déposées à l'adresse ci-dessous au plus tard le 15 septembre 2023, avant 14h00 (heure de Maurice).**

*UCCIIOI/Cap Business OI  
(A l'attention de Virginie LAURET)*

*51 A rue du savoir*

*72201 Ebène, Ile Maurice*

*Téléphone : +230 463 15 37*



**Les manifestations d'intérêt peuvent également être envoyées par email à l'adresse ci-dessous au plus tard le 15 septembre 2023 avant 14h00 (heure de Maurice).**

Courriel : [contrats@capbusiness.io](mailto:contrats@capbusiness.io)

6

*La capacité de réception de fichiers est de 10 M0, si votre fichier est plus volumineux nous vous invitons à nous l'envoyer en plusieurs emails (en indiquant bien dans l'objet de l'email qu'il s'agit de la même offre) ou en incluant un lien de téléchargement des pièces jointes. Tous les dossiers envoyés par email seront accompagnés d'un email de bonne réception. Si ce dernier n'est pas envoyé, c'est que nous n'avons pas reçu votre dossier.*

Les candidats intéressés peuvent obtenir des informations supplémentaires à l'adresse mentionnée ci-dessous, aux heures suivantes : 09h00 – 16h00 (heure de Maurice)

*UCCIOI/Cap Business OI  
(A l'attention de Fabiola Monty)*

*51 A rue du savoir*

*72201 Ebène, Ile Maurice*

*Téléphone : +230 463 15 37*

Les demandes d'informations supplémentaires peuvent également être envoyées par email à l'adresse: [fabiola.monty@capbusiness.io](mailto:fabiola.monty@capbusiness.io) avec en copie [direction@capbusiness.io](mailto:direction@capbusiness.io) et [isabelle.lebreton@capbusiness.io](mailto:isabelle.lebreton@capbusiness.io)



---

**SOUTHWEST INDIAN OCEAN - INDIANOCEANIA**

**Comoros, Madagascar, Mauritius, Mayotte, Reunion and Seychelles**

*(Version française plus haut)*

---

7

**STUDY OF THE IMPACT AND DEPENDENCE OF BUSINESSES IN PRIORITY SECTORS ON BIODIVERSITY IN THE SOUTH-WEST INDIAN OCEAN**

**PREAMBLE**

Cap Business Indian Ocean is a key player in regional economic cooperation. The association, incorporated under Mauritian law, is registered under the name Union des Chambres de Commerce et d'Industrie de l'océan Indien (UCCIOI). Created in 2005, the association brings together chambers of commerce and industry and professional organizations from the Comoros, Madagascar, Mauritius, Mayotte, Reunion and the Seychelles. Today, it is the voice of the region's private sector on a wide range of issues common to the region's territories. On the basis of its Roadmap 2021-2026, the association now intends to strengthen its action towards the implementation of fairer, more sustainable and resilient regional solutions. In its roadmap, the association has made biodiversity a cross-cutting theme that will guide all its actions over the next five years. This is why, in May 2022, it signed a funding agreement with Expertise France as part of the Varuna regional program. It intends to use part of this funding to carry out a study on the impact and dependence of companies in priority sectors on biodiversity in the south-west Indian Ocean region.

**CONSULTATION CONTEXT**

The islands of the southwest Indian Ocean form one of the world's biodiversity hotspots, home to diverse types of marine and terrestrial ecosystems and unique assemblages of flora and fauna with high levels of endemism. In addition to their importance for conservation, the region's unique biodiversity is an important resource that supports local livelihoods and economic development, for example through fishing and tourism activities. This is referred to as "natural capital". However, the region also suffers from pressing environmental and social challenges that threaten these natural resources, livelihoods and development options.

The increasing degradation and loss of biodiversity in the region is mainly caused by human activities, including economic activities that contribute to the five main causes of biodiversity erosion: 1) climate change, 2) soil, water and air pollution, 3) land and sea use change, 4) overexploitation of natural resources and 5) the spread of invasive alien species. While businesses can have a direct or indirect impact on biodiversity, many also depend on the services and products that nature provides. For the islands of the Indian Ocean, for example, healthy fish populations, productive land and picturesque natural landscapes and ecosystems such as coral reefs are all essential natural assets that support and fuel key economic sectors such as agriculture, fishing and tourism.



This dependence on natural assets means that the biodiversity crisis is also a crisis for business. As biodiversity continues to decline at an alarming rate, businesses can face significant operational risks such as scarcity and rising costs of raw materials. The loss of essential natural infrastructure such as wetlands that provide protection against flooding can also contribute to further disruption to businesses in the event of a disaster. Because of their direct impact on biodiversity, companies may also face regulatory, legal and reputational risks.

8

In the context of post-covid recovery and the growing risks associated with climate change, which in turn also exacerbate the vulnerability of businesses resulting from biodiversity degradation, there is a sense of urgency for large-scale integration of biodiversity into key economic sectors. The transition to sustainable and regenerative business models is not only a critical step, but a sine qua non for continued economic growth and resilience.

Cap Business Indian Ocean is positioned as a catalyst to facilitate this ecological transition. In 2021, it has created a roadmap to bring players together to identify common challenges, participate in the search for solutions and support entrepreneurs.

The association's 2021-2026 Roadmap is built around 5 priority sectors of activity and 4 transversal markers:

Priority sectors	Cross markers
Sustainable tourism	Inclusion
Energy and construction	Circular economy
Collaborative blue economy	Biodiversity
Agriculture and agro-industry	Low-carbon strategy
Connectivity	

Biodiversity is a cross-cutting theme that will guide the association's actions over the coming years, which is why in May 2022 it signed a funding agreement with Expertise France as part of the Varuna regional program, which aims to help combat the erosion of biodiversity in the southwest Indian Ocean region, to the benefit of its inhabitants.

With these funds, Cap Business Océan Indien is financing the implementation of the Business for Biodiversity (B4B) project in the six territories of the region until 2025 to achieve the following results:

1. Economic players in the region exchange ideas and raise awareness of biodiversity and natural capital issues.
2. Businesses are better able to measure their impact on biodiversity and integrate natural capital issues into their management processes.

## CONSULTATION REQUIREMENTS

This call for expressions of interest is for a study to be carried out in the region represented by the 6 territories within the association's perimeter: Comoros, Madagascar, Mauritius, Mayotte, Reunion and Seychelles, in order to carry out :

1. A mapping of the drivers of biodiversity erosion in the targeted region and the links with the priority economic sectors identified by Cap Business Indian Ocean





9

- in its roadmap.
2. An analysis of the impact of businesses in the tourism and agriculture sectors on biodiversity in the islands of the south-west Indian Ocean.
  3. An analysis of the dependence of businesses in the tourism and agriculture sectors on biodiversity.
  4. A critical analysis of the results of the above objectives to present a set of recommendations and practical guidelines to consolidate Cap Business Océan Indien's efforts in the design, implementation and monitoring of interventions promoting the integration of biodiversity issues into economic activities in the region.

The first step will be to carry out a non-exhaustive inventory and review of key documentation and databases relating to the state of biodiversity and the drivers of erosion in the various territories. The next step will be to develop a profile in the form of a "data sheet" for each territory, summarizing the main direct and indirect drivers contributing to biodiversity erosion, and the links with the priority activities and economic sectors identified by Cap Business Indian Ocean. This step will enable us to identify the major issues common to the different territories, as well as any differences.

For the impact and dependency analyses, we are asked to propose and use a combination of methods including a bibliographical analysis of the scientific literature, interviews and focus groups with researchers, conservation practitioners and a sample of business leaders from the tourism and agriculture sectors. The approach to identifying these companies and the method to be used to obtain a representative sample of the region will be co-constructed with the Cap Business Océan Indien team.

With knowledge production as its primary objective, this study should provide Cap Business Océan Indien with elements of knowledge to promote Cap Business Océan Indien's regional agenda in favor of biodiversity and sustainable economic development. More specifically, for specific objective four, it will propose pragmatic recommendations for :

1. Provide a framework for public-private dialogue platforms on corporate commitment to preserving biodiversity.
2. Encourage high-impact companies to act in favor of biodiversity.
3. Enrich capacity-building activities within companies to facilitate the integration of biodiversity issues into operational decision-making.
4. Support companies in planning and monitoring their "biodiversity performance".

The overall service is expected to last a maximum of 12 months from December 2023. The estimated workload is 100 man-days.

NB: This information does not replace the complete specifications which will be sent to the selected candidates.



## CRITERIA FOR SELECTING APPLICATIONS

Candidates will be selected on the basis of the following criteria:

10

- Proven skills and experience in biodiversity and economic analysis.
- Knowledge of the Indian Ocean regional context, including economic, social and environmental issues.
- Good command of issues related to biodiversity and its integration in the private sector.
- Knowledge of strategies and tools for integrating biodiversity issues into economic sectors and measuring their impact/impact.
- Adequacy of human and technical resources to meet objectives.
- Raise the skills of regional expertise in this type of service by setting up consortia with the support of local relays. Particular attention will be paid to expertise synergies to enhance the impact of regional cooperation. This will also make it possible to limit the need for air travel.
- Excellent oral and written skills in French and English.

The implementation of a systemic Gender Action Plan within the consultancy, or any other type of activity promoting gender equality in the workplace, will be an advantage.

## DOCUMENTS FOR ASSESSING THE QUALITY OF THE APPLICATION

Interested candidates are invited to submit a PDF file of no more than 50 pages to describe their design office and enable their application to be assessed against each of the above criteria.

## CONFIDENTIALITY

All information concerning Cap Business Océan Indien in this document or provided separately (tender documents, etc.) must be treated as strictly confidential by the service provider. The service provider agrees not to disclose or publish any information relating to this call for tenders. Similarly, any documents supplied by the service provider will be considered confidential.

## HOW TO REPLY

UCCIOI/Cap Business Indian Ocean invites candidates to express their interest in providing the Services described above. This Call for Expressions of Interest is addressed to consulting firms.

The eligibility criteria for AFD financing are specified in Article 1.3 of the "Directives pour la Passation des Marchés financés par l'AFD dans les Etats étrangers", available online on the AFD website: <http://www.afd.fr>.



Candidates may submit only one application in their own name or as part of a consortium. If a candidate (including a member of a consortium) submits or participates in several applications, these will be eliminated. However, the same subcontractor may participate in several applications.

If the candidate is a member of a consortium, the expression of interest must include :

11

- a copy of the grouping agreement signed by all its members,
- or
- a letter of intent to form a consortium, signed by all its members and accompanied by a copy of the proposed consortium agreement.

In the absence of this document, the other members will be considered as subcontractors.

Any application not meeting these requirements will be automatically rejected.

UCCIIOI/Cap Business Océan Indien will draw up a shortlist of a maximum of six (6) candidates. All will be shortlisted on the basis of their application. The shortlisted candidates will receive the Request for Proposal (RFP) for the required services.

**Expressions of interest must be submitted to the address below no later than September 15, 2023, before 2:00 pm (Mauritius time).**

*UCCIIOI/Cap Business OI  
(For the attention of Virginie LAURET)  
51 A rue du savoir  
72201 Ebène, Mauritius  
Phone number: +230 463 15 37*

**Expressions of interest may also be sent by email to the address below no later than September 15, 2023 before 2:00 pm (Mauritius time).**

Email: [contrats@capbusiness.io](mailto:contrats@capbusiness.io)

The capacity for receiving files is 10 M0, if your file is larger we invite you to send it to us in several emails (indicating clearly in the subject of the email that it is the same offer) or by including a link to download the attachments. All files sent by email will be accompanied by an email confirming receipt. If this is not sent, we have not received your application.

Interested candidates may obtain further information at the address below, at the following times: 09:00 - 16:00 (Mauritius time)

UCCIIOI/Cap Business OI  
(For the attention of Fabiola Monty)  
51 A rue du savoir  
72201 Ebène, Mauritius  
Telephone: +230 463 15 37

Requests for further information can also be sent by email to: [fabiola.monty@capbusiness.io](mailto:fabiola.monty@capbusiness.io) with copies to [direction@capbusiness.io](mailto:direction@capbusiness.io) and [isabelle.lebreton@capbusiness.io](mailto:isabelle.lebreton@capbusiness.io)

