



#unnouveaucap

FEUILLE DE ROUTE

2021-2026

CAP SUR
un développement
économique régional
plus juste, durable et résilient



Cap Business Océan Indien (Cap Business OI) est l'image de marque de l'Union des Chambres de Commerce et d'Industrie de l'océan Indien – UCCI OI, association de droit mauricien enregistrée sous la référence 13074.



Cette feuille de route a été réalisée par le Secrétariat général de Cap Business OI avec l'appui du groupement ACK et HDC

Création graphique Laurie Castel

Toute reproduction, intégrale ou partielle, faite par quelque procédé que ce soit, doit obtenir l'aval du Secrétariat général de Cap Business Océan Indien.

Toute mention d'un article ou d'un extrait de cette publication doit indiquer clairement la référence « Cap Business Océan, Feuille de route 2021-2026, septembre 2025 ».

Cette publication a été réalisée avec le soutien de la France à travers l'Agence française de développement.



Cette publication a été produite avec le soutien financier de l'Union européenne (UE). Son contenu relève de la seule responsabilité de Cap Business Océan Indien et ne reflète pas nécessairement les opinions de l'UE.



CAP BUSINESS OCÉAN INDIEN

Suite 205, 2^{ème} étage, NG Tower, Cybercity, Ébène, Île Maurice
+230 463 15 37

info@capbusiness.io

communication@capbusiness.io



- UN NOUVEAU CAP 5
- NOTRE RÉGION ET SES DÉFIS 6
- NOTRE RAISON D’ÊTRE 7
- NOS CINQ SECTEURS PRIORITAIRES 10
- NOS QUATRE MARQUEURS 32
- RENFORCEMENT DES CAPACITÉS 50
- POUR UN NOUVEAU PARADIGME DE DÉVELOPPEMENT 59

UN NOUVEAU
CAP



La Feuille de route 2021-2026 pose les jalons de l’action de Cap Business Océan Indien pour les cinq prochaines années. Validé par nos membres et nos partenaires, ce document tient compte des enjeux auxquels font face nos territoires insulaires dans un contexte transformé par la pandémie de Covid-19. En effet, la crise sanitaire a profondément marqué nos populations et nos économies, nous alertant sur notre dépendance aux ressources extérieures et mettant en lumière le potentiel encore sous-exploité des synergies et des échanges inter-îles.

Ce document se veut un véritable plan d’action puisqu’il définit clairement les cinq secteurs prioritaires dans lesquels nous comptons nous investir : Océan/Économie bleue, Énergie/Construction, Tourisme durable, Agriculture/agro-industrie et Connectivité. Dans un contexte de relance post-Covid, ils représentent un potentiel de croissance et de développement important pour nos territoires.

À ces secteurs prioritaires s’ajoutent des marqueurs qui guideront nos actions, à savoir le climat, la biodiversité, l’inclusion et l’économie circulaire. En sus des principes d’additionnalité et de subsidiarité, ces axes transversaux seront des critères de décision de Cap Business Océan Indien, assortis d’outils d’intervention et de pilotage. Ce faisant, nous voulons accompagner le secteur privé régional vers un développement plus juste, durable et résilient.

Tel est le nouveau CAP de notre association.



NOTRE RÉGION et ses défis

Le sud-ouest de l'océan Indien - connu comme l'Indianocéanie - est une région à fort potentiel compte tenu des atouts dont disposent les six territoires qui la composent. Cependant, bien qu'innombrables, les opportunités ne pourront être saisies qu'à condition que le développement économique des îles soit repensé en fonction des enjeux actuels et futurs.

LE CAPITAL TOURISTIQUE

et écotouristique avec nos paysages et nos écosystèmes uniques, reste encore peu valorisé.

LES FILIÈRES AGRICOLES

de nos territoires, bien que prometteuses, sont sous-développées et n'exploitent pas le potentiel de Madagascar et notre proximité avec l'Afrique de l'Est. Envisagées à l'échelle régionale, elles peuvent nous aider à faire face aux enjeux de souveraineté et de sécurité alimentaire de la région.

LA CONNECTIVITÉ

est aujourd'hui un levier de développement essentiel. Toutefois, elle demeure encore très limitée entre nos îles, même si des progrès ont été faits dans ce domaine, en particulier en matière de connectivité numérique avec la mise en service du câble METISS (MEItngpoT Indianoceanic Submarine System). D'autres initiatives similaires doivent être encouragées en ce qui concerne la connectivité aérienne et maritime.

L'INCLUSION

est un enjeu de développement essentiel pour la région. Nous devons créer le cadre nécessaire pour donner toutes ses chances à la jeunesse, valoriser sa créativité et l'encourager à aller vers l'entrepreneuriat. De la même manière, des efforts doivent être faits pour favoriser une plus grande participation des femmes dans la vie économique et lutter contre le creusement des inégalités.

LA QUESTION CLIMATIQUE

est omniprésente. En raison de leur insularité, les territoires de l'Indianocéanie sont parmi les plus vulnérables au monde face aux effets du changement climatique. Les îles font face aux risques accrus de cyclones, d'inondations et de sécheresses. Les écosystèmes, marins et terrestres, font face à de fortes pressions causées par le dérèglement climatique, d'une part, et l'activité humaine, d'autre part. Tout développement doit impérativement prévenir les risques de pollution, de déforestation et de dégradation des sols, entre autres.

NOTRE RAISON D'ÊTRE La facilitation de la coopération économique régionale

Créée en 2005, Cap Business Océan Indien est devenue un acteur clé de la coopération économique régionale. L'association est aujourd'hui une plateforme représentant l'ensemble des secteurs privés des six îles de la zone océan Indien rassemblés en un réseau. Au travers de ses différentes actions et initiatives, elle a vocation à faciliter la coopération entre les acteurs économiques régionaux, d'une part, et à clarifier les enjeux pour favoriser l'émergence de fronts communs, d'autre part.

Dans un contexte difficile, marqué par les effets de la pandémie de Covid-19, l'association entend désormais renforcer son action pour consolider davantage son rôle. Sa mission première sera d'améliorer la qualité du dialogue, qui doit être ouvert, informé et respectueux, afin de construire des partenariats concrets qui renforceront, à terme, la solidarité et la résilience à l'échelle régionale. L'objectif, *in fine*, est de permettre aux acteurs de la région de partager leurs connaissances et expériences, mettre en place des initiatives, et surtout saisir des opportunités de développement régional en mobilisant les ressources à leur disposition.

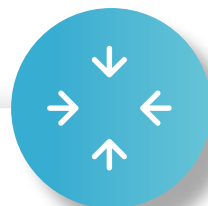
Bref, il s'agit d'inventer ensemble l'océan Indien de demain.

Conformément à la **Feuille de route 2021-2026**,
Cap Business Océan Indien facilitera la coopération régionale en :

Rassemblant les acteurs publics et privés pour identifier les enjeux communs

Participant à la recherche de solutions en produisant de la connaissance et en renforçant les compétences

Appuyant des projets à travers un financement direct ou un accompagnement technique



RASSEMBLER LES ACTEURS

Forum économique des îles de l'océan Indien : un évènement phare de la région

Depuis 2005, le Forum économique des îles de l'océan Indien est un événement annuel très attendu par la communauté des affaires de la région. C'est l'occasion pour les décideurs politiques et économiques de la région de se rencontrer et d'échanger autour de diverses thématiques communes.

Création de Plateformes de dialogue sectoriel régional public-privé

Cinq premières plateformes de dialogue seront créées en 2022.

L'objectif : permettre aux parties prenantes des secteurs public et privé, ainsi qu'aux partenaires de la société civile, d'échanger leurs idées sur les secteurs prioritaires identifiés dans cette feuille de route.

Ce dialogue sera nourri et structuré par Cap Business Océan Indien, avec le soutien de la Commission de l'océan Indien (COI), afin d'aboutir à des plans d'action auxquels adhéreront l'ensemble des acteurs impliqués. L'association assurera le secrétariat de ces plateformes et éventuelles commissions thématiques ou sectorielles associées, dans la mesure où son équipe technique a précisément vocation à animer les réseaux des acteurs privés de la région autour d'enjeux stratégiques communs.



RECHERCHER DES SOLUTIONS

Think tank, études, maîtrises d'ouvrage déléguées, suivi évaluation...

Une fois les grands défis identifiés, Cap Business Océan Indien travaillera à la recherche de solutions à travers des activités de think tank, des études, des maîtrises d'ouvrage déléguées, ou encore le suivi évaluation d'initiatives régionales identifiées. L'objectif sera de produire de la connaissance et de participer activement au renforcement des compétences du secteur privé sur des enjeux propres à la zone, tels que la vulnérabilité des îles face aux effets du changement climatique, la connectivité, l'océan, entre autres. L'association se chargera également de défendre des plaidoyers sur différents sujets qui contribueront à l'amélioration du climat des affaires et l'inclusion des partenaires, et ce en lien avec la COI.



ACCOMPAGNER LES PORTEURS DE PROJET

Fonds de financement et montage de projets

Cap Business Océan Indien apportera un soutien financier à des projets régionaux dans les secteurs prioritaires identifiés dans la mesure où ceux-ci répondront aux critères d'éligibilité établis (à savoir les enjeux climatiques, d'économie circulaire, d'inclusion et de préservation de la biodiversité). L'association procèdera, pour ce faire, à une levée de fonds auprès des entreprises, des fondations privées et des fonds d'investissement, ainsi qu'à la mise en place de partenariats privilégiés avec des organisations telles que l'**Agence française de développement (AFD)**, l'**Union européenne**, la **Banque mondiale**, entre autres. Outre un soutien direct, certains entrepreneurs et chefs d'entreprise pourront bénéficier d'un accompagnement dans leur recherche de financement et dans le montage de projet. L'association renforcera ses capacités afin de mobiliser l'expertise nécessaire pour offrir cette assistance technique.

NOS CINQ SECTEURS PRIORITAIRES

Les cinq secteurs prioritaires identifiés représentent, dans un contexte de relance économique post-Covid, un potentiel de développement important au niveau régional. C'est autour d'eux que s'articuleront les actions de Cap Business Océan Indien au cours des cinq prochaines années. Compte tenu de leur interdépendance, ils seront traités à travers une approche transversale et holistique.

TOURISME DURABLE

ÉNERGIE ET CONSTRUCTION

ÉCONOMIE BLEUE COLLABORATIVE

AGRICULTURE & AGRO-INDUSTRIE

CONNECTIVITÉ



TOURISME DURABLE

Pour une redéfinition des pratiques

.....

L'industrie touristique est un secteur clé pour l'ensemble des territoires de la région, étant une source importante de revenus, en particulier de devises étrangères, et un grand pourvoyeur d'emplois. Ce pilier économique a néanmoins montré sa grande vulnérabilité durant la pandémie de Covid-19 en raison des restrictions de voyage. En amorçant la reprise de ses activités avec la réouverture progressive des frontières, ce secteur doit non seulement tirer les leçons de la crise sanitaire, mais également réduire son empreinte carbone et son impact sur les écosystèmes.

Au cours des cinq prochaines années, plusieurs activités seront organisées pour amener les acteurs à prendre pleinement conscience des risques pesant sur leurs activités. Le but est de les encourager à réfléchir collectivement pour repositionner, voire réinventer, leur industrie sur des bases plus justes, plus durables et plus résilientes. Cap Business Océan Indien mettra à disposition des outils méthodologiques ainsi qu'un espace de dialogue, et pourra être rejointe dans cette démarche par des partenaires comme la COI.

.....

ANIMATION ET STRUCTURATION DU DIALOGUE
PUBLIC-PRIVÉ

Afin d'appuyer la nécessaire transition du secteur, une plateforme de dialogue dédiée sera mise en place au sein de Cap Business Océan Indien. Elle rassemblera l'ensemble des acteurs du secteur. L'association animera le processus de réflexion en vue de mobiliser et fédérer les organisations professionnelles de l'industrie au niveau régional pour la préparation d'un plan d'action concerté. Au terme de ce processus, il reviendra aux organisations professionnelles de référence de porter le projet sur le long terme.

QUATRE GRANDES ÉTAPES

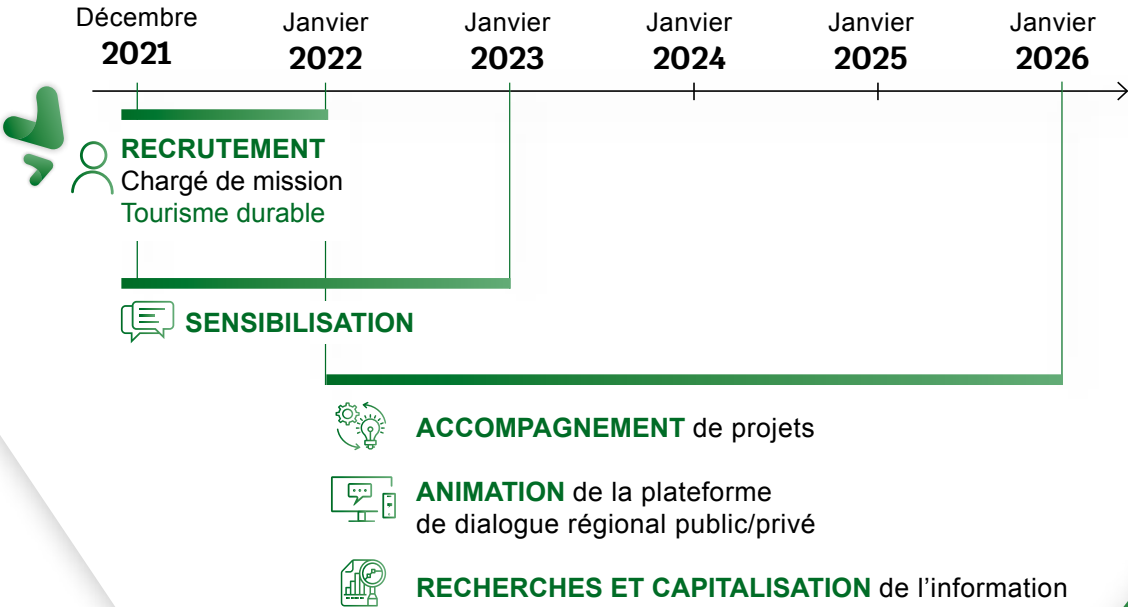
RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Il s'agira, par le biais d'une plateforme de dialogue dédiée, d'améliorer la connaissance des acteurs en ce qui concerne les enjeux auxquels est confronté le secteur dans son ensemble. L'objectif est d'identifier les besoins en termes de connaissances et de compétences.

PRISE DE CONSCIENCE au niveau de chaque territoire
Un accompagnement sera proposé aux acteurs au travers d'ateliers numériques. Une analyse sera faite pour chaque territoire pour mieux comprendre leurs vulnérabilités mais aussi leur niveau de préparation face aux enjeux économiques, climatiques, environnementaux et sanitaires, etc.

PRISE DE CONSCIENCE à l'échelle régionale
Des ateliers numériques seront organisés pour mettre en commun les analyses territoriales et dresser un bilan carbone régional du secteur. Plusieurs scénarii seront préparés pour anticiper les possibles évolutions de l'industrie dans l'océan Indien dans le moyen et long terme, et ce dans la perspective d'atteindre la neutralité carbone à l'horizon 2050. L'accent sera mis sur la recherche de synergies et de complémentarités régionales.

CONFÉRENCE RÉGIONALE
Toutes les initiatives culmineront avec l'organisation d'une conférence régionale qui réunira les acteurs publics et privés. Cette rencontre sera l'occasion de valider un plan d'action sectoriel pour le repositionnement du tourisme régional sur des bases plus justes, durables et résilientes.



En 2018, Cap Business Océan Indien a appuyé la participation de plusieurs professionnels de la région au Salon International du Tourisme à Madagascar. C'est à la suite de ce salon que 26 circuits de découvertes écotouristiques combinant deux territoires ont été créés en 2019, en partenariat avec l'association des Îles Vanille. Les professionnels sélectionnés ont ainsi eu l'occasion d'en faire l'expérience lors d'Eductours organisés à leur intention.



ÉNERGIE ET CONSTRUCTION

Pour une transition durable et résiliente

.....

L'utilisation directe et induite d'énergies fossiles représente le principal enjeu de la transition écologique de nos territoires. Ce problème ne saurait être résolu par le recours à la biomasse importée de régions lointaines, dont la production, l'exploitation et l'acheminement dérogent aux conditions de durabilité compatibles avec l'Accord de Paris. Répondre à cet enjeu repose sur deux types de stratégies complémentaires.

Il s'agit, d'une part, de remplacer les combustibles fossiles ou non durables par des sources d'énergie plus propres, plus proches et renouvelables, et d'autre part, de rehausser notre efficacité énergétique. Cela passe notamment par l'amélioration de la production d'électricité, de l'efficience des consommations finales ainsi que par la maîtrise de la demande.

.....

SENSIBILISATION AUX RISQUES

Des ateliers numériques seront organisés pour sensibiliser les acteurs à l'importance de s'engager dans une transition énergétique, et ainsi réduire leurs émissions de GES en trouvant des substituts durables aux ressources fossiles ainsi que des matériaux et des techniques de construction innovants et respectueux de l'environnement.

FORMATION À L'UTILISATION DES NOUVEAUX OUTILS

Plusieurs outils permettent aux entreprises de comptabiliser leurs émissions de GES et d'analyser les impacts de leurs activités sur les ressources naturelles, la biodiversité et les écosystèmes. Cap Business Océan Indien mettra en place des formations pour aider les opérateurs économiques à mieux les utiliser.

DIFFUSION DE SOLUTIONS INNOVANTES ET PROMETTEUSES

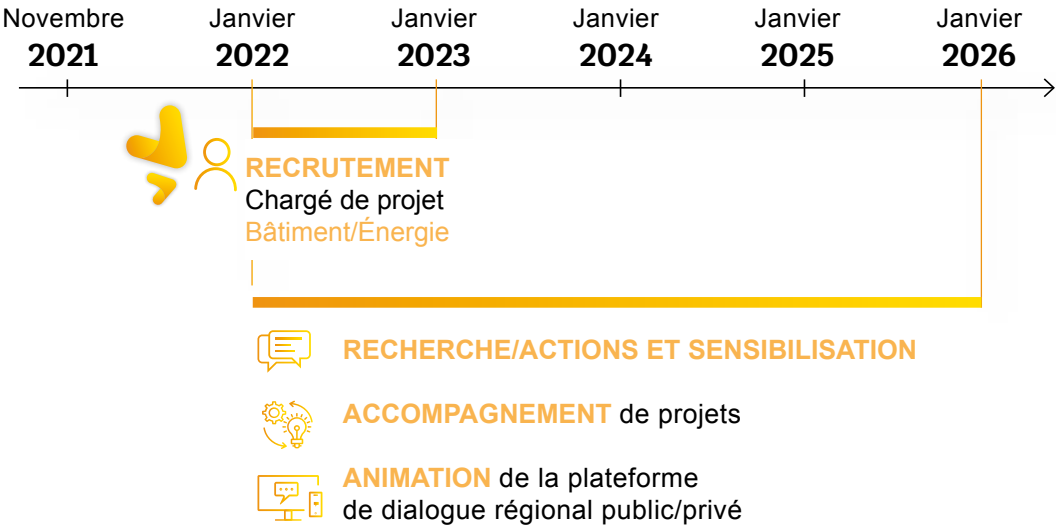
Des concours seront organisés pour mettre en avant les entreprises de la région qui proposent des solutions innovantes en matière énergétique. L'idée est de diffuser plus largement des solutions éprouvées sur des bases low-tech et valoriser des innovations bio-climatiques et des matériaux locaux dans la conception et la construction.

LANCEMENT D'ÉTUDES ET FORMATION

Afin d'approfondir les connaissances sur les enjeux du secteur et d'identifier les opportunités d'affaires, Cap Business Océan Indien lancera plusieurs études et co-financera des formations au cours des cinq prochaines années.

RECHERCHE DE FINANCEMENT

Cap Business Océan Indien s'investira dans l'exploration de sources de financement additionnelles, telles que les obligations vertes, les investisseurs engagés, les financements participatifs, entre autres. Ce travail prospectif servira ensuite aux porteurs de projet dans leur recherche de financement.



En 2019, la COI a adopté une stratégie de coopération pour la transition énergétique, à travers laquelle elle promeut une approche collaborative. Elle entend impliquer l'ensemble des parties prenantes et renforcer les partenariats public-privé. La vision: basculer 3,8 milliards d'euros de dépenses annuelles en approvisionnement énergétique, dont 90% proviennent actuellement d'énergies fossiles, vers l'efficacité énergétique et l'exploitation de sources renouvelables.



ÉCONOMIE BLEUE COLLABORATIVE

Appuyer un secteur d'avenir

.....

Un grand nombre d'activités économiques dans nos îles sont directement ou indirectement liées à l'océan. L'économie bleue concerne, en effet, plusieurs secteurs, tels que le tourisme, le transport maritime, l'alimentation, l'industrie pharmaceutique, entre autres. C'est la raison pour laquelle nous prônons une approche collaborative afin d'identifier et d'exploiter durablement les opportunités. Elles sont innombrables et précieuses compte tenu des besoins de nos territoires en matière de sécurité alimentaire, ou encore de formation et d'emploi.

Vu son potentiel en termes de séquestration carbone et de régénération de la biodiversité, ce secteur est aussi vital pour le développement durable et résilient de la région. Il s'agit aujourd'hui de repenser l'ensemble de nos activités économiques afin de nous assurer qu'elles n'aient pas d'effets néfastes sur nos océans et ses ressources, mais qu'elles contribuent, au contraire, à leur régénération.

.....

SENSIBILISATION DES ACTEURS

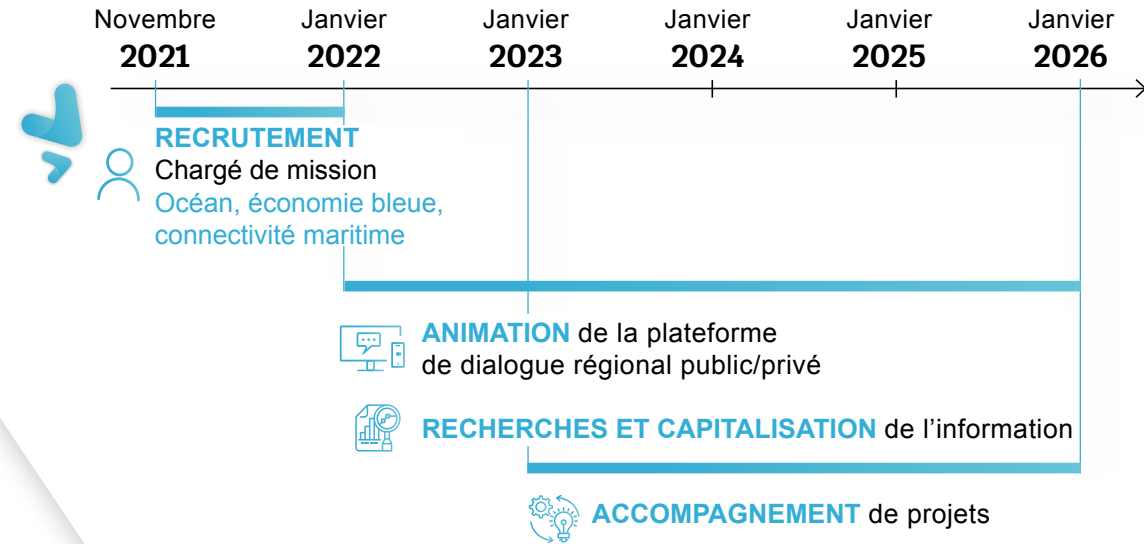
Une plateforme de dialogue sectorielle sera créée en 2022. En sus d'encadrer les discussions entre les différentes parties prenantes, elle permettra la diffusion régulière d'informations relatives aux thématiques couvertes. Ainsi, elle suscitera la participation des acteurs privés en vue de la préparation de plaidoyers, mais également de l'identification des travaux et actions pertinentes à mener à l'échelle régionale.

FORMATION ET RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Les opportunités liées à l'utilisation durable des ressources océaniques sont nombreuses. Pour les saisir, il est essentiel d'avoir une main-d'œuvre formée. L'association travaillera avec les partenaires compétents pour étoffer l'offre de formation aux métiers de la mer dans la région. Le but sera aussi de rendre accessible aux opérateurs privés des outils permettant une meilleure prise en compte des enjeux soulevés par le changement climatique, l'effondrement de la biodiversité et l'épuisement des ressources naturelles dans le cadre des activités liées à l'économie bleue et à la connectivité maritime.

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS

Cap Business Océan Indien appuiera des projets régionaux dans le secteur à travers le fonds de financement, à condition que tous les critères applicables soient respectés. En sus de ce soutien direct, l'association proposera aux porteurs de projet un accompagnement technique en matière de montage de projet et de recherche de financement.



L'économie bleue comprend l'utilisation durable et la conservation des ressources aquatiques dans les environnements marins et d'eau douce, ce qui inclut les océans et les mers, les lacs, les rivières et les eaux souterraines. Elle concerne donc les activités qui exploitent directement ces ressources, telles que la pêche, la production pharmaceutique, ou qui utilisent les milieux aquatiques, comme le transport maritime, le tourisme côtier, etc. Si elles sont effectuées de manière intégrée, équitable et circulaire, ces activités contribuent à améliorer la santé de ces écosystèmes à travers des mesures de protection et de restauration.



AGRICULTURE & AGRO-INDUSTRIE

Assurer la souveraineté alimentaire
de nos territoires

.....

La crise sanitaire liée à la Covid-19 a mis en lumière notre grande vulnérabilité en ce qui concerne l'approvisionnement de nos îles en produits alimentaires. La fermeture des frontières, la perturbation des flux logistiques, la hausse du coût du fret et l'appréciation du dollar vis-à-vis des devises nationales sont autant de facteurs qui ont souligné la nécessité de renforcer la souveraineté alimentaire à l'échelle régionale.

Cependant, le développement durable des filières agricoles requiert aujourd'hui la prise en compte de plusieurs questions liées au climat, à la protection des sols, à l'utilisation raisonnée des ressources en eau, entre autres. Le renforcement de la souveraineté alimentaire passe donc inéluctablement par la réinvention et l'adaptation des pratiques agricoles. Il s'agit de promouvoir des filières bio en circuits courts et une répartition équitable de la valeur ajoutée pour ainsi engager une transition juste et durable. Au-delà de la production alimentaire, Cap Business Océan Indien accompagnera l'évolution de l'agriculture vers la bioéconomie.

.....

 PROMOUVOIR L'EXPORTATION DE MATIÈRES PREMIÈRES

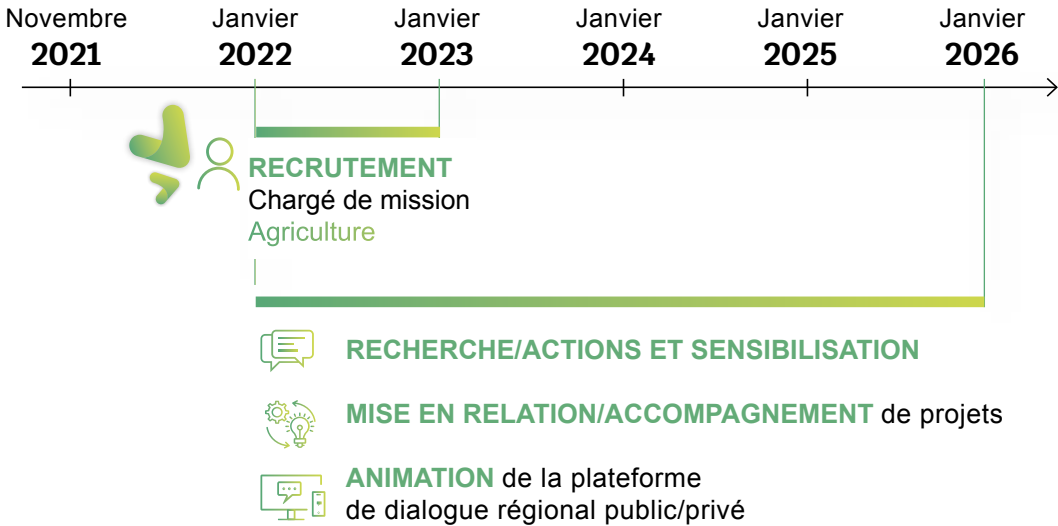
Dans le cadre de l'opérationnalisation de nouvelles solutions logistiques (nouvelles dessertes et lignes maritimes), Cap Business Océan Indien mettra en place différentes initiatives pour faire la promotion des matières premières agricoles auprès des producteurs et des opérateurs de la région.

 FORMATION ET SENSIBILISATION

Des ateliers seront proposés pour mieux sensibiliser les opérateurs aux normes sanitaires en vigueur dans les territoires de la région. Ces initiatives toucheront non seulement les autorités portuaires - chargées du contrôle des produits - mais également les producteurs afin que ces normes soient prises en compte dès la production.

 MISE EN RELATION

Mise en place par le PRESAN/COI, la plateforme numérique pour les chaînes d'approvisionnement régionales multi-sectorielles sera davantage développée et s'ouvrira aux opérateurs du secteur agricole. Véritable outil de promotion et de facilitation des échanges, la plateforme permettra la rencontre de l'offre et de la demande à travers la zone océan Indien. Grâce à elle, il sera possible de capitaliser sur la complémentarité entre les îles, et ce faisant, réduire la dépendance des territoires aux produits importés du reste du monde.



La bioéconomie englobe l'ensemble des activités de production et de transformation de la biomasse - forestière, agricole et aquacole - à des fins de production alimentaire, de matériaux biosourcés, d'énergie. Elle s'inscrit dans le cadre plus large de l'économie verte, c'est-à-dire une économie respectueuse de l'environnement et qui utilise de façon plus efficace les ressources naturelles.



CONNECTIVITÉ

Développer des chaînes de valeur
et d'approvisionnement régionales

.....

La connectivité maritime, aérienne et numérique entre les territoires demeure faible, alors même qu'elle est un élément essentiel de la facilitation des échanges et de l'émergence de chaînes de valeur régionales. Son renforcement, à travers la création de nouvelles dessertes et lignes maritimes, est aujourd'hui une condition nécessaire pour le développement de nombreuses filières à forte valeur ajoutée à l'échelle régionale.

Pour ce faire, il est important de favoriser un dialogue constructif entre les secteurs privé et public afin que des solutions pérennes soient trouvées. Une approche collective doit être adoptée afin de préparer nos territoires à résister à la hausse du coût du fret, à de possibles pénuries de conteneurs, voire à d'autres perturbations d'ordre logistique. Il s'agit aussi d'anticiper l'entrée en vigueur de nouvelles normes environnementales relatives, par exemple, aux émissions de gaz à effet de serre, qui auront un impact sur les coûts. Dans un premier temps, Cap Business Océan Indien se concentrera sur la connectivité maritime.

.....

ANIMER LE DIALOGUE RÉGIONAL PUBLIC-PRIVÉ

Une plateforme de dialogue sectoriel, réunissant les acteurs publics et privés de la région, sera créée en 2022. Cap Business Océan Indien aura pour mission, en partenariat avec la COI, d’animer et de structurer les échanges dont l’objectif principal sera d’identifier les contraintes régionales et nationales qui freinent la création de lignes inter-îles.

FORMATION AUX MÉTIERS MARITIMES

À travers des formations mutualisées, l’association accompagnera la professionnalisation des métiers maritimes afin de répondre aux avancées techniques et d’accompagner les acteurs du secteur dans la prise en compte des enjeux sociaux, sanitaires et environnementaux.

PORTAGE DE PLAIDOYER

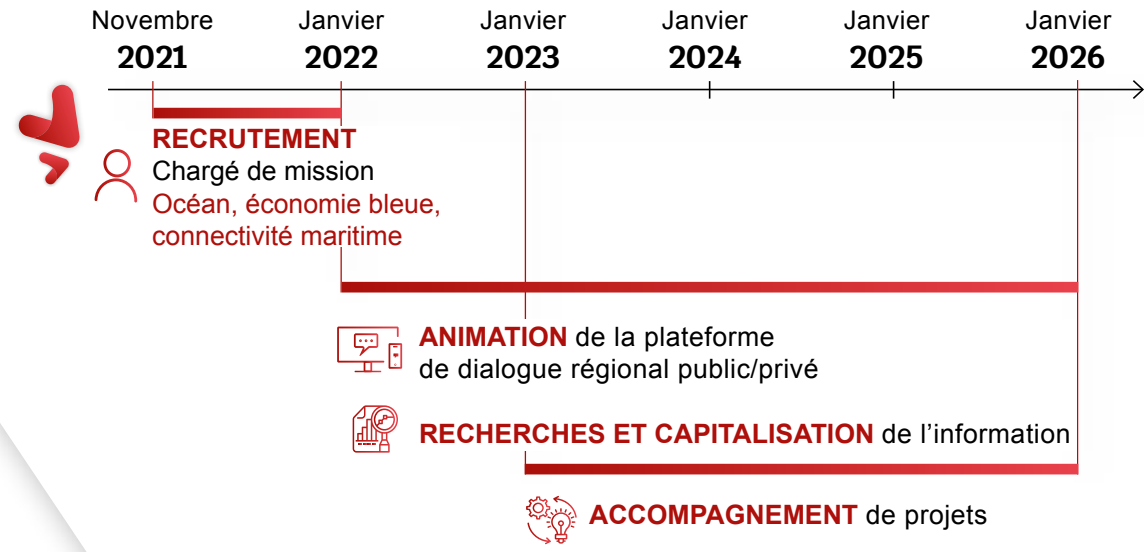
L’identification des freins conduira à l’élaboration d’un plaidoyer pour soutenir le renforcement de la connectivité maritime. Il sera ensuite présenté et défendu auprès des autorités nationales et régionales, des opérateurs économiques, ainsi que des compagnies maritimes. Il s’agit de prouver que cette connectivité est faisable et génératrice d’opportunités de développement.

APPUI AUX PROJETS

Cap Business Océan Indien appuiera les projets d’amélioration de l’offre logistique régionale et de transport de marchandises, notamment à travers la signature de partenariats. L’association soutiendra le développement de lignes inter-îles sur la base d’une première étude pilote financée sur le premier PRCC en vue d’une desserte entre Mahajanga (Madagascar) et Longoni (Mayotte).

DÉVELOPPEMENT DE CONNAISSANCES ET SENSIBILISATION

Des études seront financées afin d’approfondir les connaissances sur le secteur et d’identifier des opportunités en ce qui concerne le développement de lignes maritimes.



Plusieurs actions ont été menées au cours des cinq dernières années en partenariat avec l’Association des ports des îles de l’océan Indien (APIOI), et ce grâce à l’appui de l’Agence française de développement. Des besoins en matière de formation ont été identifiés, et trois modules ont été retenus en vue du premier plan de formation mutualisé entre les ports de la région. Par ailleurs, une étude a été financée pour identifier les pistes d’amélioration de la desserte entre Mahajanga (Madagascar) et Longoni (Mayotte).

NOS QUATRE MARQUEURS

.....

Permettre les transformations systémiques du tissu économique régional. C'est dans cette optique que Cap Business Océan Indien a identifié quatre axes d'intervention transversaux. Ces marqueurs guideront toutes les actions de l'association dans le cadre de la mise en œuvre du plan d'actions jusqu'en 2026. Elle entend promouvoir des modèles vertueux dans les cinq secteurs prioritaires choisis, et ainsi participer à une transition juste, durable et résiliente.

.....

- INCLUSION
- ÉCONOMIE CIRCULAIRE
- BIODIVERSITÉ
- STRATÉGIES BAS-CARBONE



INCLUSION

Pour une meilleure participation
des femmes et des jeunes
dans l'économie

.....

Dans la zone océan Indien, la problématique du genre dans l'économie n'est pas suffisamment prise en compte, et demeure ainsi mal connue. La relance post-Covid est une opportunité de promouvoir un modèle plus inclusif, d'autant que la pandémie a conduit à un recul en matière d'égalité des sexes et de droits des femmes à travers le monde. En sus d'avoir ralenti les efforts, elle accentue les inégalités existantes.

Plus que jamais, l'autonomisation des femmes et des jeunes, l'élimination des discriminations fondées sur le genre et la lutte contre les stéréotypes sont des leviers pour le développement durable. Cap Business Océan Indien y participera activement à travers ses activités.

.....

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DE L'ASSOCIATION

Un plan d'action genre sera mis en place et visera à structurer les engagements de Cap Business Océan Indien en matière d'égalité professionnelle, notamment en formalisant une politique RH sensible à cette problématique. Les membres du personnel seront également sensibilisés par le biais de formations. Les chargés de mission effectueront un reporting pour veiller à ce que ces enjeux soient pris en compte dans l'ensemble des projets.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES MEMBRES ASSOCIÉS

Un plan d'action genre, adapté à leurs spécificités, leur sera proposé. Des activités d'accompagnement et de renforcement des capacités seront organisées. Un réseau de référent.e.s genre sera constitué parmi les équipes des membres de l'association.

PRODUIRE DES CONNAISSANCES

Des études sectorielles spécifiques seront menées afin d'améliorer les connaissances sur la situation des femmes dans les différents secteurs prioritaires (tourisme, économie bleue, agriculture, etc.). Celles-ci devraient conduire à l'élaboration de propositions pour améliorer l'accès des femmes au travail et leurs conditions d'emploi.



Une étude sur la place des femmes dans l'activité économique a été réalisée. Elle établit une base de données sur les conditions de travail des femmes dans les six territoires, y compris dans le secteur informel. Elle identifie les freins à l'égalité ainsi que les secteurs les plus en retard.

Ses conclusions permettront la création d'un plan d'action et l'élaboration d'un plaidoyer.



ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Pour une optimisation des flux
de matières et d'énergie

.....

En limitant l'utilisation des ressources fournies gratuitement par la nature à des niveaux que les écosystèmes peuvent durablement soutenir, l'économie circulaire constitue un pilier de la transformation écologique, économique et sociale des territoires de la région. Elle permet, en effet, de créer des cercles vertueux qui réduisent l'impact environnemental des activités économiques tout en optimisant les flux des matières et d'énergie, donc en économisant les ressources naturelles.

L'émergence d'une économie circulaire régionale dépend cependant de plusieurs facteurs, tels que le développement de la connectivité, en particulier maritime, l'activité de R&D coordonnée entre les territoires, ou encore la mise en œuvre de réformes et de réglementations favorables.

.....

PRODUIRE DE LA CONNAISSANCE

Sept études seront réalisées dans des secteurs prioritaires. Elles permettront d'établir de premiers bilans énergie-matière, d'alimenter une base de connaissance en économie circulaire, d'orienter les projets locaux et de prioriser les projets régionaux. Il s'agit également de répertorier et de faire connaître les innovations, les bonnes pratiques ainsi que les opportunités auprès des acteurs économiques de la région.

FAVORISER DES RENCONTRES

Cap Business Océan Indien organisera des rencontres sur des thématiques prioritaires (biodéchets, gaspillage alimentaire, etc.). Ces rencontres pourront se faire sous forme d'ateliers de maillage en ligne ou en présentiel, de forums dédiés ou de visites de site. L'idée est de favoriser les interactions entre les différents acteurs, et ce faisant, l'émergence de projets d'économie circulaire.

ACCOMPAGNEMENT DE PROJETS INNOVANTS

L'association jouera un rôle de facilitateur dans la canalisation de capitaux vers des solutions et modèles prometteurs. Cela se fera par le biais d'un appui technique au montage de projet ainsi que par un soutien à travers le fonds de financement.



En 2019, une étude a été réalisée sur quatre filières de gestion des déchets, à savoir le PET, les huiles moteur, les batteries et les pneus. Elle avait réuni les acteurs à l'occasion de deux ateliers de consultation, de concertation et de restitution des résultats. Les conclusions ont ensuite servi à l'élaboration d'un plaidoyer sur l'importance de la prise en compte d'une démarche écologique, des conseils au sujet de la sensibilisation et les pistes d'action à long terme pour le déploiement d'une économie circulaire régionale.



BIODIVERSITÉ

Préservation des écosystèmes
et de la richesse naturelle de nos îles

.....

Nos six territoires possèdent des richesses naturelles uniques qu'il est primordial de préserver, d'autant plus qu'elles sont menacées par les effets du dérèglement climatique et l'activité humaine. Cet enjeu de développement doit aujourd'hui être pris en compte au niveau régional compte tenu de son impact sur les secteurs prioritaires identifiés, tels que le tourisme, l'économie bleue ou encore l'agriculture, qui dépendent du bon fonctionnement des écosystèmes terrestres et marins et de leurs nombreux services fournis gratuitement.

Au cours des cinq prochaines années, Cap Business Océan Indien s'attellera, à travers ses orientations et ses projets, à valoriser des solutions fondées sur la nature. Il est question d'encourager et d'accompagner des actions coordonnées pour veiller à la conservation et la régénération de la biodiversité, à notre résilience face au changement climatique et à la prospérité économique des populations.

.....

 PRODUIRE DE LA CONNAISSANCE

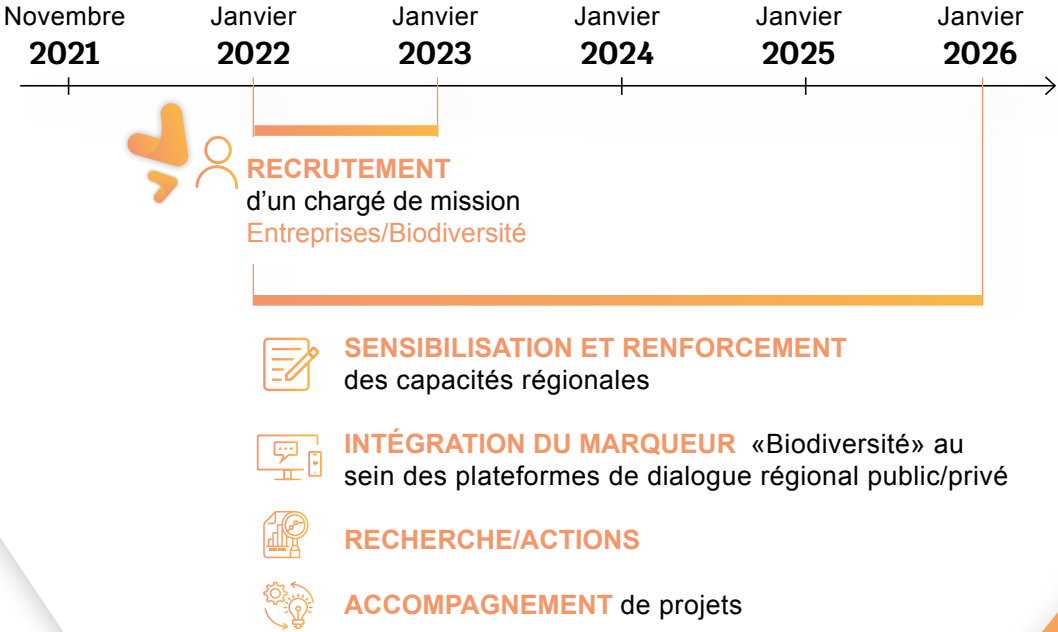
Des études sectorielles seront financées pour aider les acteurs économiques à mieux comprendre les écosystèmes dont dépendent leurs activités, leurs profits, et donc leur pérennité.

 COMPTABILITÉ DU CAPITAL NATUREL

Une méthode de comptabilité du capital naturel sera adaptée et proposée aux entreprises volontaires. Elle sera un outil utile pour prendre en compte les relations entre l'environnement et les activités socio-économiques. Le but final est de veiller à ce que ni le capital humain, ni les capitaux naturels, une fois correctement mesurés, ne soient érodés dans la durée par les activités économiques.

 APPUI À DES PROJETS PILOTES

Cap Business Océan Indien encouragera l'expérimentation et l'adoption de modèles et solutions fondés sur la nature visant à préserver ou restaurer les fonctionnalités des écosystèmes ainsi que les stocks de capital naturel.



L'océan Indien fait partie des 36 points chauds de biodiversité dans le monde, suivant un classement effectué par l'ONG Conservation International des zones abritant encore plus de 1 500 espèces endémiques, qui ont cependant perdu plus de 70% de leur couvert végétal d'origine. En raison de la destruction des habitats naturels, la prolifération des espèces invasives, la surexploitation et le changement climatique, plusieurs espèces animales et végétales sont menacées d'extinction.



STRATÉGIES BAS-CARBONE ET RÉSILIENCE DES ENTREPRISES

.....

Limitier le réchauffement climatique à 1,5°C, comme le préconise le Groupe d'experts intergouvernemental sur l'évolution du climat (GIEC) dans son rapport publié en août 2021, implique des mesures concrètes de la part des pouvoirs publics mais également de la communauté des affaires. Atteindre cet objectif requiert donc une démarche collective vertueuse, dite de «contribution à la neutralité carbone».

Pour ce faire, la zone océan Indien dispose d'un atout considérable : la complémentarité des territoires qui la composent. Le concept de neutralité carbone se conçoit non seulement à l'échelle d'un territoire, mais également à l'échelle régionale. Cap Business Océan Indien se donne pour mission d'accompagner le secteur privé sur des trajectoires bas carbone à travers différents outils qui l'aideront à adopter les principes de la «Net Zero Initiative».

.....

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Des formations techniques seront proposées aux bureaux d’étude et aux professionnels de la région, lors desquelles trois thématiques seront abordées: bilan-carbone, stratégie bas-carbone et évaluation de la séquestration. Elles viseront la maîtrise des principaux outils utilisés dans le cadre d’une stratégie bas carbone des entreprises.

SENSIBILISATION

Un cycle de conférences en ligne sera organisé pour discuter des différents aspects de la problématique carbone pour l’ensemble des organisations membres de Cap Business Océan Indien. L’objectif: les aider à comprendre les enjeux du couple énergie-climat, et des implications pour leurs propres activités.

PRODUIRE DE LA CONNAISSANCE

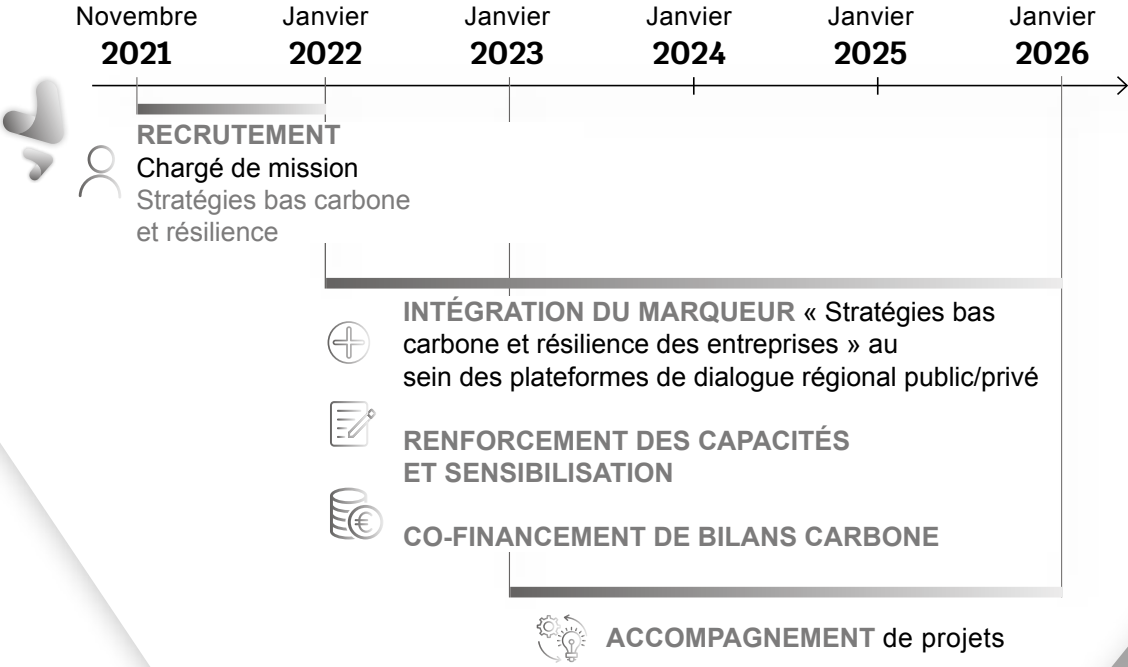
Deux études seront financées par l’association afin de soutenir dans la durée la mobilisation du secteur privé sur les enjeux du climat. La première traitera de la faisabilité de l’émergence à moyen terme d’un marché sous-régional du carbone évitant les problèmes méthodologiques identifiés ailleurs; et la seconde portera sur les conditions de mise en place d’un label sous-régional bas carbone, qui permettrait aux entreprises d’être plus visibles et encouragées dans leurs efforts de réduction des émissions.

BILANS CARBONE

Cap Business Océan Indien co-financera 10 bilans-carbone pour six entreprises de la région (une par territoire) et quatre grandes filières choisies parmi les cinq secteurs prioritaires identifiés.

ACCOMPAGNEMENT DES ENTREPRISES

À la suite des conférences et des bilans-carbone, l’association financera un coaching à l’intention des organisations professionnelles sur les six territoires, afin de les conseiller et les accompagner dans la préparation et la mise en œuvre d’une stratégie bas carbone.



Le référentiel Net Zero Initiative, développé par le cabinet Carbone 4, offre aux organisations une manière de décrire et d’organiser leur action climat en vue de maximiser leur contribution à la neutralité carbone globale. Il propose, en d’autres mots, un langage et un référentiel commun à tous les acteurs d’une entreprise ou d’un territoire dans le pilotage de leurs actions en faveur du climat.

RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

.....
Afin de mettre en oeuvre ses engagements dans le cadre sa Feuille de route 2021-2026, Cap Business Océan Indien compte:

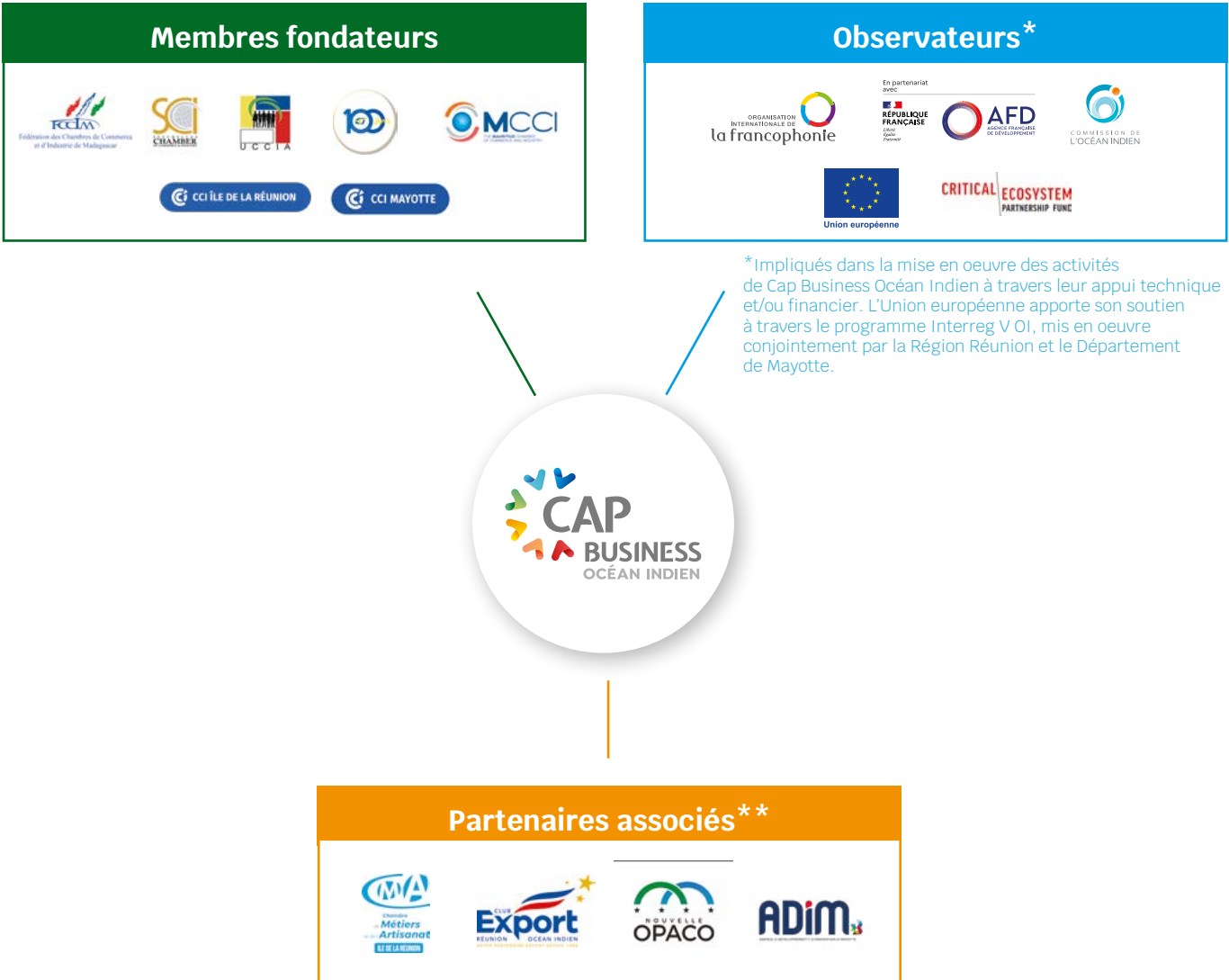
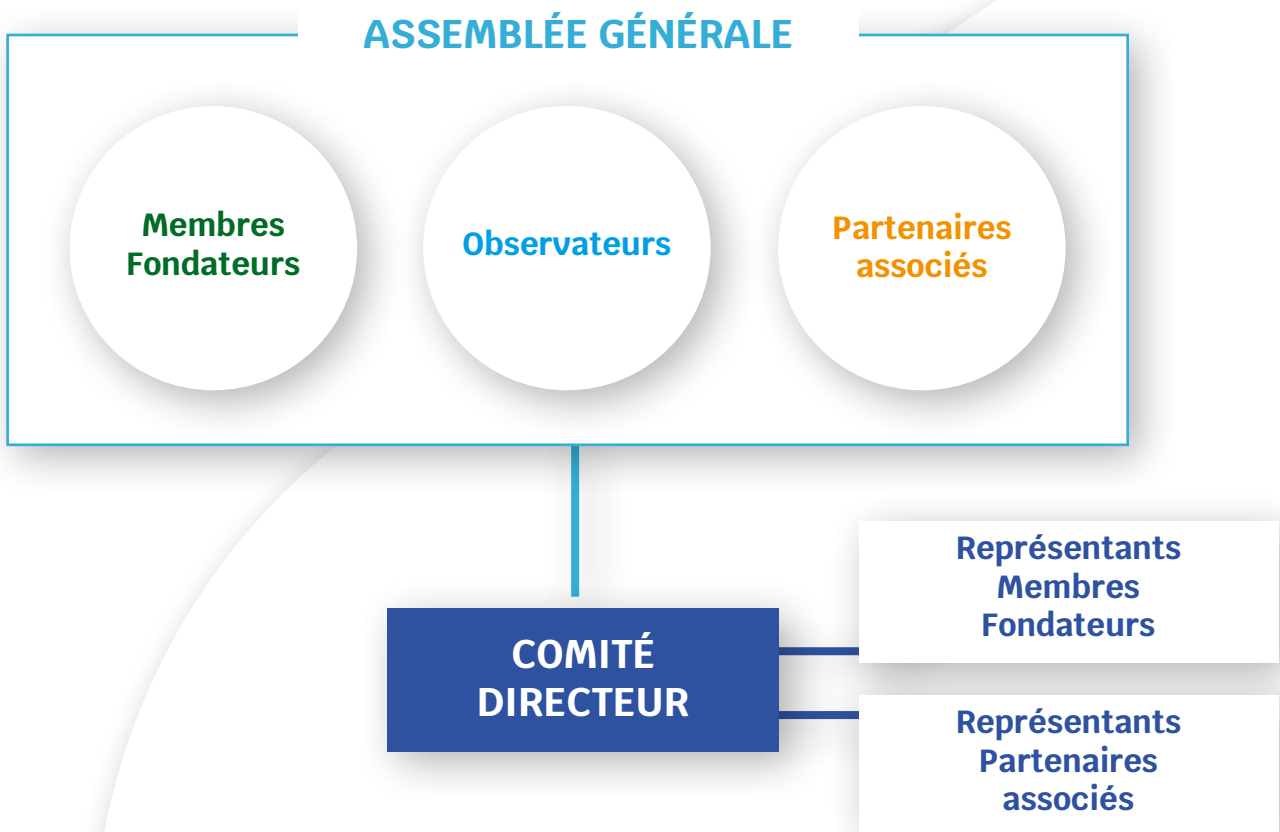
- ↳ S'ouvrir à de nouveaux partenaires associés ;
- ↳ Diversifier ses sources de financement tout en consolidant son partenariat avec les bailleurs qui l'ont toujours soutenue ;
- ↳ Mettre en place progressivement une équipe opérationnelle en recrutant des professionnels dans différents domaines clés.

PILOTAGE DE L'ORGANISATION

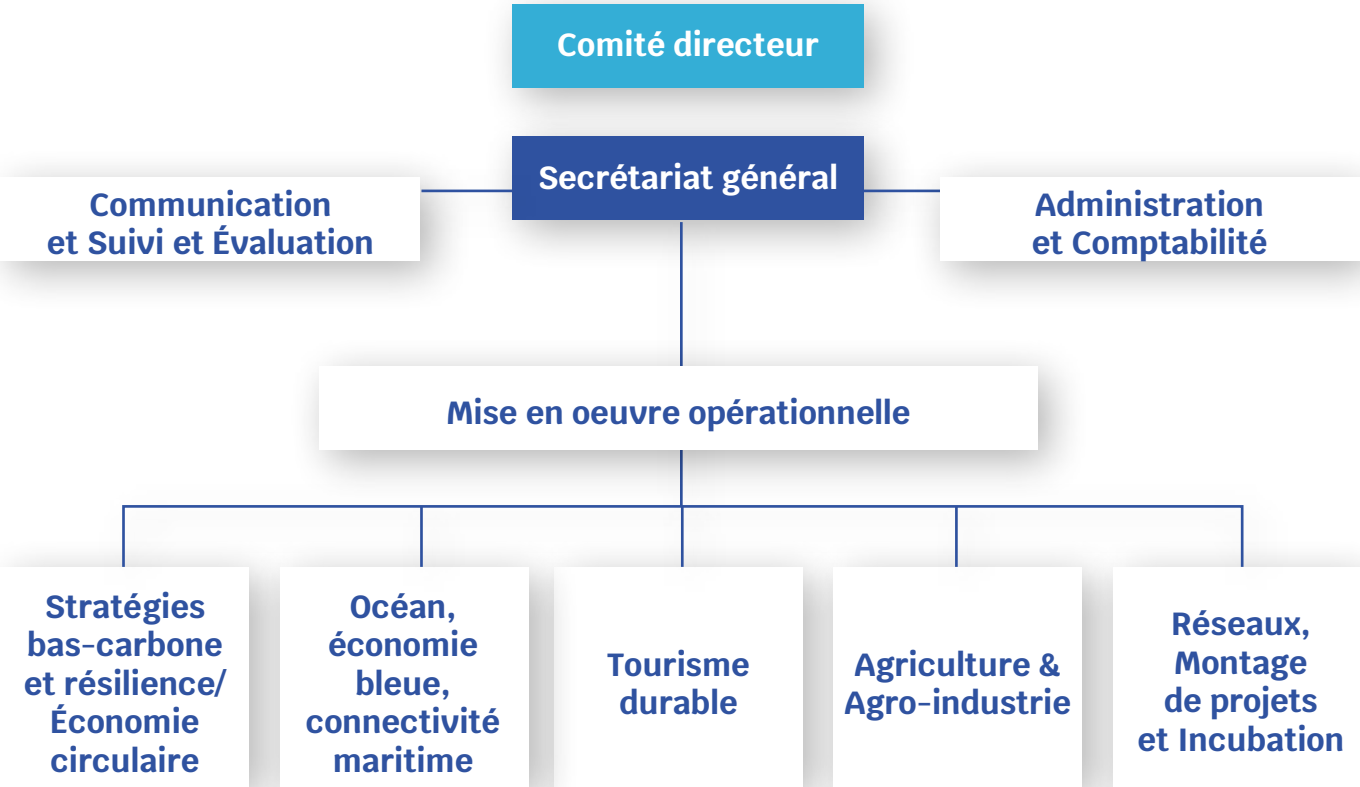
ÉQUIPE OPÉRATIONNELLE

BUDGET PRÉVISIONNEL

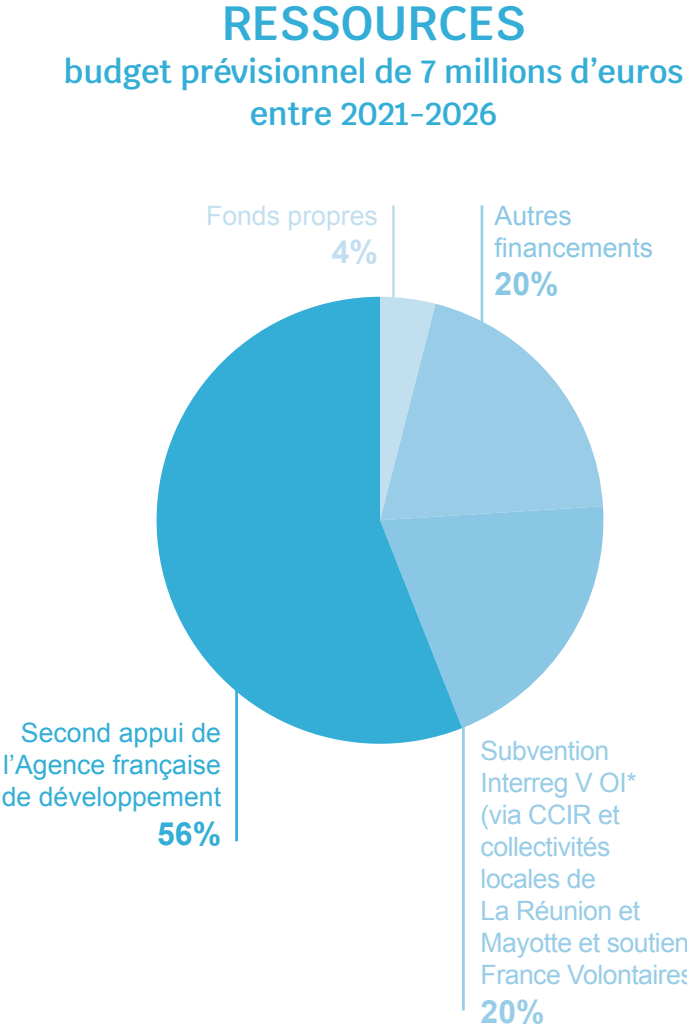
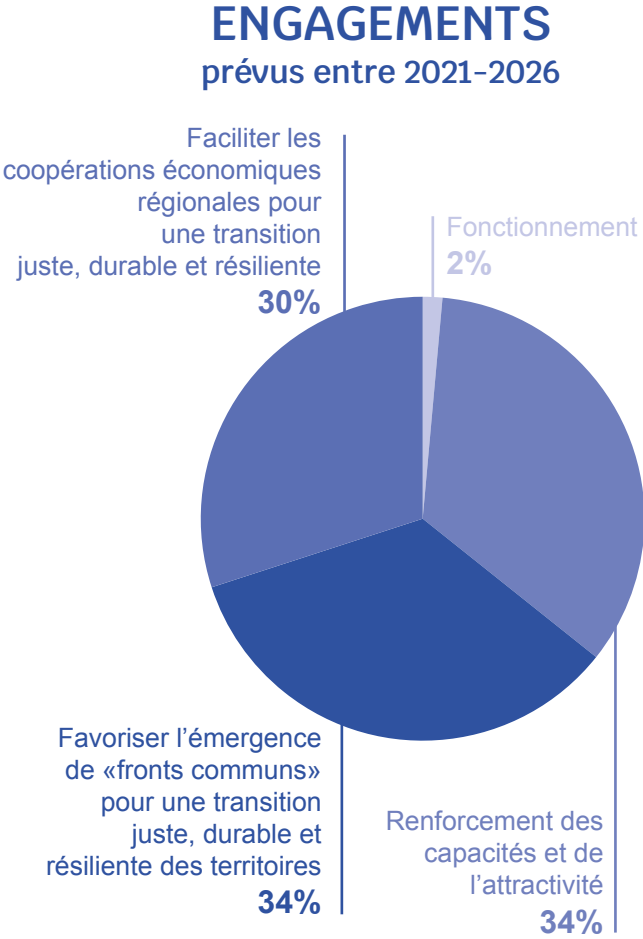
ORGANISATION GÉNÉRALE



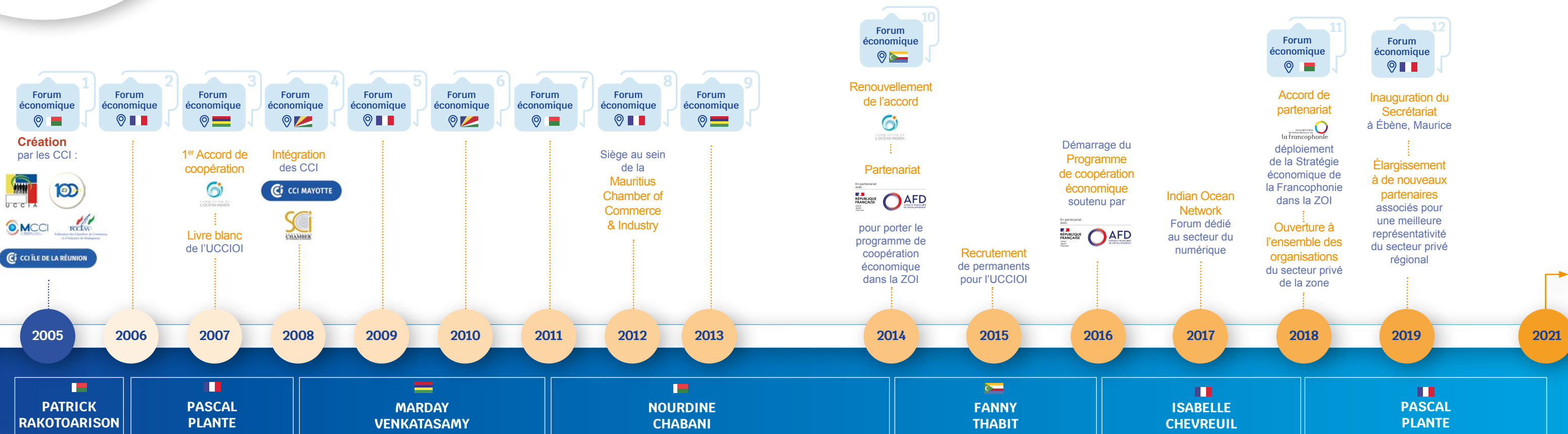
ÉQUIPE
OPÉRATIONNELLE



BUDGET
PRÉVISIONNEL



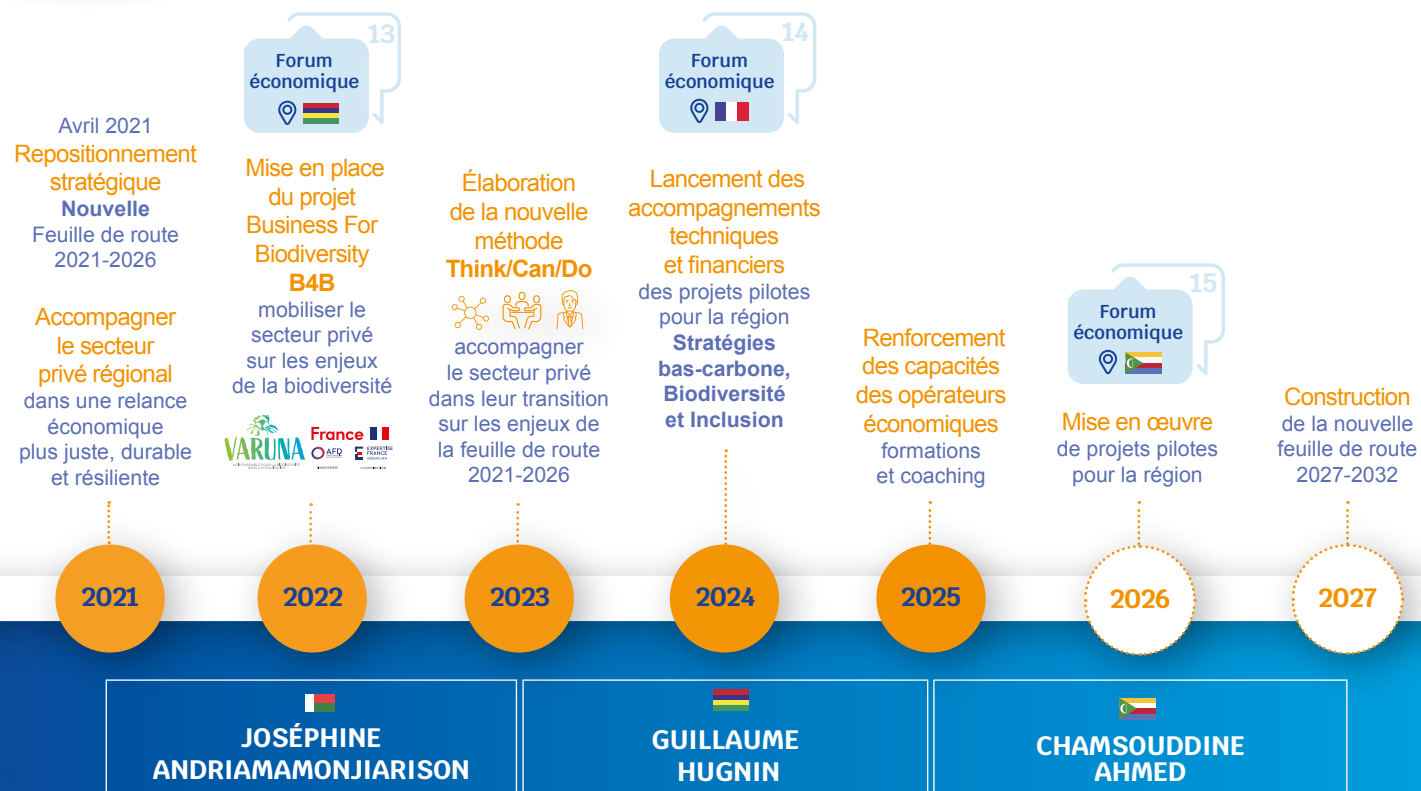
20 ANS D'ÉVOLUTION



LES PRÉSIDENTES

20 ANS D'ÉVOLUTION

suite



LES PRÉSIDENTES

POUR UN NOUVEAU PARADIGME DE DÉVELOPPEMENT

Les îles du sud-ouest de l'océan Indien font face à des défis communs du fait de leur insularité, leur vulnérabilité écologique, ou encore leur éloignement et leur dépendance aux grands marchés internationaux. Ces enjeux ont été mis au grand jour par la pandémie de Covid-19, soulignant ainsi la nécessité de développer des approches communes et des coopérations renforcées.

En tant qu'association représentative des secteurs privés de la région, fédérant les chambres de commerce et d'industrie ainsi que des organisations professionnelles, Cap Business Océan Indien a un rôle clé à jouer dans le développement des échanges régionaux et l'intégration économique. La Feuille de route 2021-2026 dévoile la stratégie de l'association pour les cinq ans à venir, dont l'objectif est d'accélérer la transition économique et écologique régionale à travers l'adoption de modèles de développement plus justes, durables et résilients.

Pour elle, il s'agit donc de consolider sa mission de facilitateur de la coopération économique régionale à travers ses outils de dialogue, de recherche de solutions et d'accompagnement de projets. Elle sera engagée aux côtés des opérateurs privés pour accélérer leur prise de conscience des enjeux économiques, écologiques et sociaux qui affectent leurs activités. En les sensibilisant, Cap Business Océan Indien souhaite les engager sur des trajectoires bas carbone et résilientes, et encourager leurs efforts en matière d'anticipation et de transformation.

En effet, c'est grâce à un effort collectif de l'ensemble des opérateurs économiques privés, des secteurs publics et des sociétés civiles que ce changement sera possible. Il est important que les secteurs privés s'approprient les grands enjeux et ouvrent des fronts communs. C'est dans le dialogue et la concertation que se créeront les nouveaux modèles porteurs de résilience et de durabilité pour le 21^e siècle.

